



**FINANCES
PUBLIQUES**

Dialogue de gestion, élaboration des PAP et des RAP

FRFP32

PARIS

2 SEMAINES

OPTION 1 : 4 900 € ⁽¹⁾ / OPTION 2 : 6 160 € ⁽²⁾

du 14/09/2026 au 25/09/2026

Concernant les coûts :

(1) : L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.

(2) : L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.

CIFOPE
EXPERTISE ET FORMATION

www.cifope.fr

PARIS • DUBAÏ • MONTRÉAL • CASABLANCA • DAKAR • JEDDAH

Dialogue de gestion, élaboration des PAP et des RAP

OBJECTIFS

- **Renforcer les compétences** des acteurs publics dans la préparation, la gestion et le suivi budgétaire en mode programme.
- **Comprendre et maîtriser** les principes d'organisation budgétaire et les implications de la réforme en cours.
- **Savoir élaborer, interpréter et suivre** les Projets Annuels de Performance (PAP) et les Rapports Annuels de Performance (RAP).
- **Faciliter et optimiser** le dialogue de gestion entre les différents acteurs du budget.

THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **Contexte de la réforme** : Situer la réforme budgétaire dans l'évolution des finances publiques et en comprendre la logique de résultats, de transparence et de redevabilité.
- **Cadre des lois de finances** : Comprendre comment les lois de finances encadrent l'autorisation, la structure et l'équilibre du budget de l'État.
- **Préparation budgétaire** : Expliquer le déroulement de la préparation budgétaire, du cadrage macro aux arbitrages et à la définition des objectifs de performance.
- **Dialogue de gestion et performance** : Montrer comment le dialogue de gestion relie moyens, objectifs et résultats à travers indicateurs et tableaux de bord.
- **Gouvernement et Parlement** : Clarifier les rôles respectifs dans l'initiative, le vote, le contrôle et l'évaluation des lois de finances.
- **Globalisation et fongibilité** : Présenter les principes de globalisation et de fongibilité asymétrique et leur impact sur la gestion des crédits.
- **Contrôle interne et gestion sécurisée** : Exposer les dispositifs de contrôle interne sécurisant les opérations et fiabilisant la gestion financière.
- **Rapport de performance et certification** : Montrer comment PAP, RAP, audit et certification renforcent la reddition de comptes et la performance publique.

POUR QUI ?

Cadres des ministères des finances, du budget et de la planification économique ainsi que des ministères sectoriels, responsables de programme, gestionnaires de crédits, contrôleurs de gestion, auditeurs, contrôleurs financiers, membres des cours des comptes et parlementaires ou assistants parlementaires.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- **Approche 100 % pratique** avec études de cas et exercices applicables immédiatement.
- **Formation centrée sur le budget de programme** : couverture complète de PAP, RAP, CDMT et contrôle de gestion.
- **Experts de haut niveau** combinant expérience de terrain et expertise internationale.
- **Méthodes conformes** aux meilleures pratiques internationales en gestion budgétaire.
- **Échanges professionnels** favorisant le partage d'expériences et l'enrichissement des pratiques.

