



**GOUVERNANCE
DU SECTEUR PARAPUBLIC :
ENTREPRISES
ET ETABLISSEMENTS PUBLICS**

Gestion financière des entreprises publiques, reddition des comptes et risques budgétaires

FRSP03

PARIS

2 SEMAINES

OPTION 1 : 4 900 € ⁽¹⁾ / OPTION 2 : 6 160 € ⁽²⁾

du 28/09/2026 au 09/10/2026

Concernant les coûts :

(1) : L'option 1 comprend les frais pédagogiques et les frais annexes, la fourniture d'un kit pédagogique incluant un ordinateur portable et/ou une tablette numérique, la pause-café, la participation aux frais de déjeuner, les activités culturelles et touristiques, les déplacements en région parisienne et les services organisation et logistique de l'équipe CIFOPE.

(2) : L'option 2 comprend, en plus de tous les éléments de l'option 1, l'hébergement et le petit déjeuner pendant toute la durée de la formation (7, 14 ou 21 nuits maximum). Les repas du soir et autres dépenses personnelles nécessaires ne sont pas pris en compte.

CIFOPE
EXPERTISE ET FORMATION

www.cifope.fr

PARIS • DUBAÏ • MONTRÉAL • CASABLANCA • DAKAR • JEDDAH

Gestion financière des entreprises publiques, reddition des comptes et risques budgétaires

OBJECTIFS

- **Appréhender le rôle** des entreprises publiques dans la mise en œuvre des politiques publiques de développement.
- **Définir une politique d'information** et permettre à l'État d'exercer un actionnariat actif et éclairé.
- **Clarifier les mandats** et objectifs des entreprises publiques et en suivre l'exécution.
- **Mettre en place** des systèmes d'information pour suivre, contrôler et évaluer la performance.
- **Entretenir un dialogue structuré** avec les organes de contrôle interne et externe de l'État.

THÈME ET MODULES PÉDAGOGIQUES

- **Entreprises publiques** : classification et fonctions afin de clarifier le périmètre du portefeuille de l'État.
- **Suivi des entreprises** : cadre institutionnel, outils et processus de reporting et d'alerte.
- **Stratégie de l'État actionnaire** : définition des objectifs, priorités sectorielles et déclinaison en lettres de mission et contrats d'objectifs.
- **Analyse des états financiers des entreprises publiques** : lecture et interprétation des comptes pour apprécier situation économique, risques et besoins d'appui.
- **Performance et résultats de l'État actionnaire** : fixation de cibles financières et non financières et évaluation de l'efficacité globale de la politique actionnariale.
- **Rapports annuels sur la gestion des entreprises publiques** : conception, élaboration, validation, diffusion et accessibilité de rapports consolidés (contenu, indicateurs, analyses).

POUR QUI ?

Parlementaires, administrateurs et personnels des entreprises publiques, conseillers des administrations et entreprises publiques, agents chargés de la promotion de l'intégrité et de la lutte contre la corruption, fonctionnaires des ministères des finances et du portefeuille de l'État, membres des corps de contrôle interne et magistrats financiers.

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- **Cycle structuré** couvrant gouvernance, performance, intégrité et reporting, orienté vers des résultats concrets pour l'État actionnaire.
- **Alignement sur les meilleures pratiques** internationales et les réformes récentes de la gouvernance des entreprises publiques.
- **Études de cas et outils** directement transposables dans les administrations et entreprises publiques.
- **Renforcement immédiat** des compétences stratégiques et analytiques des cadres en charge du portefeuille public.